

22.12.2016
V 1.0

UHA2015-019048, 89892642

Kehitysmaat, Suomen kauppaa tukevan kehitysyhteistyön evaluointi 2012-2015

Päätetään, että kauppaa tukevan kehitysyhteistyön evaluoinnin tulokset toimeenpannaan liitteen 1. päätösesitysten mukaisesti.

Päätösasiakirjan hoitaviksi yksiköiksi merkittyjen tahojen tulee käsitellä päätös ja sen liitteen 1. sisältö sopivaksi katsomallaan tasolla ja sopia päätöksen toimeenpanosta ja sen seurannasta sekä vastuuhenkilöstä.

Lopullinen raportointi evaluointia koskevan päätöksen toimeenpanosta tapahtuu osastoittain viimeistään 1-2 vuoden kuluessa AHA-järjestelmässä.

Kauppaa tukevan kehitysyhteistyön evaluoinnin tarkoituksena oli antaa todennettavaa tietoa Suomen AFT:n onnistumisesta sekä käytännöllisiä neuvoja tulevaa varten. Tämä tieto auttaa kehittämään tulosperusteisuutta AFT:n suunnittelussa hallintoa, oppimista ja tilivelvollisuutta varten ja parantamaan Suomen AFT:n toteutuksen laatua. Evaluoinnissa arvioitiin, miten Suomen kauppaa tukeva kehitysyhteistyö on vastannut kehityspolitiikan tavoitteisiin. Lisäksi tarkasteltiin sitä, miten yksityissektoria tukevat instrumentit Finfund ja Finnpartnership ovat edesauttaneet kauppaa tukevaa kehitysyhteistyötä. Evaluointi kohdistui ajanjaksoon 2012-2015.

Päätetään, että

Kauppaa tukeva kehitysyhteistyö kehityspolitiikan suunnittelussa, seurannassa ja raportoinnissa

- Toteutuksen seurannassa tuloksia vedetään yhteen hyödyntäen painopistekonsepteissa luotuja indikaattoreita ja koostettavaa tulostietoa mm. monenkeskisten toimijoiden tulosraportoinnista osana kehityspolitiikan tulosraportoinnin kehittämistyötä.
- Sisäistä tiedonvaihtoa, analyysia ja reflektointia vahvistetaan kehittämällä yhteistä oppimisprosessia (Community of Practice), sisäistä viestintää ja mahdollisuuksien mukaan työvälineitä (esim. Foorumin keskustelualueet, blogit). Prosessi toimeenpannaan siten, että se ei luo uusia työvaiheita, vaan tukee virkamiesten tehtäviä käynnissä olevissa työprosesseissa (esim. maahjelmien raportointi painopisteen 2 tavoitteiden saavuttamisessa). Oppimisen suunnittelussa hyödynnetään aikuiskoulutuksen suunnitteluun erikoistuneita asiantuntijoita ja virtuaalisen ja verkostomaisen yhteistyön mahdollisuuksia.

- Osaamisen kehittäminen sidotaan jo käynnissä ja suunnitteilla oleviin prosesseihin (esim. hankehallintomanuaalin käyttöönottokoulutukseen, KEPO-päiviin, tuloksellisuustyöpajoihin, siirtymästrategioiden laadintaan liittyviin työpajoihin).
- Yleisen osaamisen kehittämisen ja ohjeistuksen lisäksi vahvistetaan syventävää koulutusta, joka tukee KEPO selonteon painopistealueiden toimeenpanoa käytännössä. Painopistealueiden neuvonantajien osallistumista vahvistetaan.
- Henkilöstön tehtäväkuvauksia yksiköissä ja edustustoissa muokataan TAKE-keskusteluissa toiminnan tavoitteiden muutosten mukaisesti.

Yksityisen sektorin osallistuminen ja sidosryhmien vuorovaikutus

- Osana Agenda 2030 toimeenpanoa UM pyrkii edelleen mobilisoimaan yksityisen sektorin toimijoita, ml uusia kumppaneita (esim. kauppakamarit).
- Hanketasolla voidaan kehittää ja hyödyntää foorumeita, joiden kautta yksityisen sektorin toimijat saadaan mukaan (mm. käyttämällä Finnpartnership-rahoitusta).

Laina- ja takuustrumenttien kehittäminen PK-yrityksille

- UM jatkaa resurssiensa puitteissa PK –yritysten EUR 400 000 – EUR 2 000 000 sijoitusten tukemiseksi soveltuvan instrumentin kehittämistyötä. Tämä pyritään tekemään jo olemassa olevien instrumenttien puitteissa (Finnfund ja/tai Finnpartnership).

Siirtymävaiheen maat

- Keskustellaan Vietnamin siirtymästrategian pohjalta opeista ja hyödynnetään niitä laajemmin.
- Kehitetään suomalaistoimijoiden kiinnostusta ja mahdollisuuksia jatkaa/kehittää yhteistyötä yhteistyömaissa (esim. kohdennettuja hakuja).
- Kehitysyhteistyöhankkeiden asiantuntijoiden osaamista hyödynnetään aktiivisesti ottamalla heitä mukaan Team Finland-työhön.
- Selvitetään mahdollisuuksia saada esim. alueellisesti lisähenkilöstöä kaupallis-taloudellisten suhteiden lujittamiseen Team Finland rahoituksella tai yhdistämällä Team Finland ja kehitysyhteistyörahoitusta.
- Kaupallis-taloudellisten suhteiden vahvistamisessa hyödynnetään kehitysyhteistyön kautta olemassa olevia suhteita.

Finnfundin ja Finnpartnershipin evaluointi, tiedonvaihto, täydentävyys

- Finnfundin ja Finnpartnershipin evaluointi on suunnitteilla
- Aktivoidaan yrityksiä ja fasilitoidaan prosesseja siten, että yksityisen sektorin tuki-instrumenttien (BEAM, Finnpartnership, Finnfund, PIF) toiminta kehitysyhteistyön kumppanimaissa vahvistuu ja synnyttää synergioita muun kehitysyhteistyön kanssa.
- Omistajaohjauksen kautta kannustetaan Finnfundia aktiivisempaan tiedonvaihtoon ja yhteistyöhön edustustojen kanssa paremman täydentävyyden edistämiseksi.
- Käynnistynyttä työtä toimintatapojen yhdenmukaistamiseksi hyödynnetään eri instrumenttien täydentävyyden edistämiseksi.

Siirtyminen tuotantoa tukevista hankkeista kohti arvoketjun kehittämistä

- Kartoitetaan eri toimijoiden kiinnostusta kokeilla arvoketjujen kehittämiseen perustuvaa lähestymistapaa sektoreilla, joilla Suomella on vahvuuksia (esim. metsä, vesi, ICT, ympäristö, energia) ja maissa, joissa FinnProlla on kasvuohjelma.
- Vahvistetaan henkilöstön osaamista arvoketjulähestymistavassa oppimisprosesseissa ja koulutuksessa.

AFT:n hallinto

- Tehostetaan yksityisen sektorin yhteistyön temaattista ohjausta ja instrumenttien hallintoa siitä lähtökohdasta, että eri tehtäviä hoidetaan nykyisten vahvuusalueiden yhteydessä asianomaisissa yksiköissä. Varmistetaan, että resurssien tehokas käyttö, toimintojen väliset synergiat ja ohjaus toimivat nykyistä paremmin. Vahvistetaan koordinaatiosta vastaavan Kauppa ja Kehitys suurlähteilään roolia tämän sektorin verkostojohtamisessa.
- Vahvistetaan verkostojohtamisen osaamista, jotta Agenda 2030 toimeenpanon kannalta tärkeiden yksityisen sektorin osallistumisen ja monitoimijamallin edistäminen ja hyödyntäminen tehostuu.

- Käydään KEPO-ohjausryhmässä keskustelu temaattisesta ohjauksesta osana kehityspolitiikan tulosohjauksen kehittämissuunnittelua.

Kansainvälisten järjestöjen AFT-tuki

- Vahvistetaan kansainvälisten järjestöjen AFT-tuen kohdistamista kansainvälisen ja alueellisen liiketoimintaympäristön kehittämiseen. Kansainvälisten järjestöjen maakohtaisia AFT-projekteja voidaan tukea, mikäli niiden kautta saavutetaan synergiaetuja, ne tukevat arvoketju-lähestymistapaa, niihin liittyy merkittäviä oppimismahdollisuuksia tai kapasiteetin vahvistamista.

Niiden osastojen ja yksiköiden, jotka on merkitty tämän päätöksen toimeenpanoa hoitaviksi tahoiksi, tulee käsitellä päätöksen ja sen liitteen 1. sisältö sopivaksi katsomallaan tasolla ja sopia toimeenpanon aikataulusta ja seurannasta sekä vastuuhenkilöstä. Kehitysyhteistyön evaluointi (EVA-11) on käytettävissä tarvittaessa päätöksen sisällöstä keskusteltaessa.

Päätöksen toimeenpanon kokonaisraportointi tapahtuu osastoittain viimeistään 1-2 vuoden kuluessa AHA-järjestelmän kautta.

Päätöksentekijä



Elina Kalkku
alivaltiosihteeri

Esittelijä



Sinikka Antila
suurlähettiläs

Liitteet:

1. Evaluoinnin seurantaraportti, joka käsitelty KEPO:ssa 9.11.2016



4 (4)

UH2016-047777